

## Appel à soumissions



**Le RÉFIPS Amériques, est à la recherche d'un fournisseur pour développer son plan d'affaires**

### Mise en contexte

La mission du Réseau francophone international pour la promotion de la santé (RÉFIPS) est de faire reconnaître et de renforcer la promotion de la santé dans les pays francophones. À l'œuvre depuis plus de 30 ans, le RÉFIPS anime un réseau de partage de connaissances, d'expériences et d'outils en promotion de la santé et réunit des acteurs et actrices provenant de tous les secteurs de la société qui ont un impact potentiel sur la santé des populations. Depuis près de 20 ans, le RÉFIPS Amériques contribue activement à réaliser la mission du RÉFIPS et exerce son leadership sur son territoire tout comme sur la scène internationale.

Dans le contexte où les opportunités de financement se resserrent, le RÉFIPS Amériques se retrouve en situation de fragilité et a besoin de diversifier ses sources de revenus. Cette situation représente ainsi une occasion de repenser la contribution et la pertinence de l'organisation pour maximiser son impact.

Pour soutenir cette réflexion, le conseil d'administration du RÉFIPS Amériques est à la recherche d'expertise pour développer un plan d'affaires lui permettant de renouveler son fonctionnement dans une perspective d'approche collaborative impliquant des partenaires clés.

Cette initiative s'inscrit dans une continuité des travaux menés dans les dernières années par le RÉFIPS Amériques, notamment :

- L'élaboration d'un [plan stratégique \(2023-2026\)](#), d'une [théorie du changement](#) et d'une [offre de services](#);
- Une analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces (2022);
- Une démarche de réflexion sur la gouvernance du RÉFIPS international (2024);
- De réflexions sur les possibles pistes de financement, incluant l'identification de partenaires financiers potentiels;
- La collecte de données de suivi-évaluation sur l'ensemble des activités du RÉFIPS Amériques (demandes de financement, partenariats, données de trafic et d'engagement, etc.);
- Des consultations auprès des membres et des publics cibles (sondage, entrevues).

Pour en savoir plus sur les activités du RÉFIPS Amériques, consultez le [site web du RÉFIPS](#) ainsi que les [derniers rapports d'activité](#).

## Mandat

Le mandat consiste à développer un plan d'affaires pour le RÉFIPS Amériques.

La soumission devra comprendre les éléments suivants :

- La prise de connaissance de la documentation;
- Une étude de marché (analyse de la concurrence, analyse des besoins, analyse des opportunités d'affaires et financières);
- Une définition de l'opportunité d'affaires pour le RÉFIPS Amériques;
- Une planification stratégique et opérationnelle sur 3 ans, incluant une planification financière, un plan de communication et un schéma du modèle d'affaires (ex : Business Model Canvas);
- Une méthodologie en cohérence avec l'approche participative du RÉFIPS (travail en collaboration avec le CA et les membres du RÉFIPS Amériques lors de l'AG).

## Échéancier prévisionnel

- **Appel à soumissions** : 13 août au 3 septembre 2025
- **Choix du soumissionnaire** : Fin septembre 2025
- **Début du mandat** : Début octobre 2025
- **Validation de l'opportunité d'affaires lors de l'assemblée générale annuelle** : Mi-novembre 2025
- **Dépôt du livrable final** : Fin décembre 2025/janvier 2026 (à confirmer lors de la signature de l'entente)

## Critères d'analyse des soumissions

- Capacité à démontrer une compréhension du mandat et des livrables clairs;
- Expérience démontrée de la personne attitrée au mandat en développement de plans d'affaires pour des organisations comparables au RÉFIPS Amériques (OBNL, ONG);
- Connaissance de l'écosystème en promotion de la santé et du fonctionnement de réseaux (un atout);
- Pertinence de la démarche et des mécanismes de suivis et de contrôle proposés;
- Coût en fonction de la démarche et des livrables proposés;
- Qualité de la réputation du soumissionnaire;
- Qualité de la communication.

## Dépôt des soumissions

Les soumissions doivent être transmises par courriel à l'attention du conseil d'administration du RÉFIPS Amériques ([coordination@refips.org](mailto:coordination@refips.org)). Elles seront analysées par un comité de sélection composé de membres du conseil d'administration.

Par souci d'équité, aucune information complémentaire ne sera fournie. Si le présent appel d'offres contient des informations qui nécessitent d'être clarifiées, des précisions seront fournies à l'ensemble des soumissionnaires.